

Lavoro di diploma 2024

# Analisi e implementazione di un ABC integrata nel magazzino IKEA

Diplomando

Ivan Dell'Ambrogio

Committente



Descrittivo

Il progetto mira a ottimizzare il processo di picking nel magazzino esterno di IKEA, migliorando l'efficienza operativa e la gestione logistica. Attraverso un'analisi ABC, gli articoli sono stati classificati in base alla frequenza di prelievo e al tipo di vendita (cash and carry, click and collect, trasporti), per ottimizzare i tempi di raccolta e preparazione degli ordini. Una riorganizzazione mirata del layout, basata sull'analisi dei dati storici, ha permesso di posizionare strategicamente gli articoli più richiesti. Un progetto pilota ha dimostrato che anche piccoli interventi portano a risparmi significativi, con un risparmio annuale stimato di 38 ore e 24 minuti, riducendo i costi operativi e migliorando la produttività. Inoltre, l'introduzione di KPI per monitorare le performance garantisce la continuità e l'evoluzione dell'efficienza del magazzino. Il progetto evidenzia l'importanza di un approccio basato sui dati e sulla flessibilità operativa per affrontare le sfide logistiche, migliorando il servizio clienti e preparando il magazzino a gestire aumenti di domanda futura.

